

5.0

Comentarios (1)

José Carlos Álvarez Jiménez

Ávila, España

Conferencista | Capacitador | Coach | Docente

País de residencia: España

Nacionalidad: España

Idiomas: Español, Inglés

Áreas de conocimiento

Control de gestión, Cuadro de Mando Integral (CMI), Procesos presupuestarios, Control de costes, Análisis de Inversiones, Finanzas para no financieros, Estrategias de precios, Monitorización operativa, Empresa familiar.

Descripción del perfil

• +15 años de experiencia como Controller trabajando por y para multinacionales, PyMEs y microempresas. • Apasionado por el control de gestión en su versión más cercana al negocio. • Especializado en cuadro de mando integral, análisis de casos de negocio, control de costes, análisis de retorno de inversiones, monitorización y diseño de KPIs, implantación de mejoras de eficiencia y productividad, implantación de best practices, procesos de planificación presupuestaria. • Con habilidades de negociación, persuasión, comunicación eficaz y mediación para el alineamiento de estrategias. • Lean management (2EXE project) + Lean StartUp • Fuerte orientación a la consecución de resultados y el desarrollo de la productividad personal. • Gran implicación con los proyectos de desarrollo del espíritu empresarial. • Secretario General de la Asociación de la Industria Agroalimentaria de Ávila. • Profesor en el PDD, MBA y EMBA de IME (Instituto Multidisciplinar de Empresa de la Universidad de Salamanca) • Mentor en el Programa de Emprendimiento del Observatorio 1131. • Maestro en el programa de Mentoring del IME de la Universidad de Salamanca. • Profesor de Máster de Emprendimiento y Liderazgo en UCAV (Universidad Católica de Ávila). • Colaborador GCCI (Global Chartered Controller Institute) y Observatorio Activo 1131 de la Fundación Tatiana de Guzmán el bueno. • Colaborador en Organización de Seminarios de formación en programas de empleo de Cáritas. • Conferenciante sobre herramientas de management, control de gestión, experiencia de cliente y habilidades interpersonales. • Formador en CMI, procesos de control de costes, procesos presupuestarios, análisis de inversiones, y otros aspectos relacionados con el control de gestión.

Conferencias, Cursos o Talleres

Amenazas y Oportunidades para la empresa familiar

Sin especificar

Dirigido a: propietarios de empresas familiares, trabajadores de la empresa familiar, asesores de empresas familiares, empresarios. Objetivo: profundizar junto con los asistentes en el funcionamiento de la familia y la empresa analizando las principales claves para incrementar la competitividad y garantizar la sucesión en la empresa familiar. Se pretende responder a preguntas como “¿Qué intereses mueven a los familiares en una familia empresaria?”, “¿Qué es lo primero la familia o la empresa?”, “¿Cómo se relaciona la familia en el trabajo?”, ¿Cómo tengo que cotizar a la seguridad social si estoy en el consejo de administración? ¿Para qué sirve de verdad un protocolo familiar?

Cuadro de Mando Integral (Balanced Scoredcard)

Flexible

Hablaremos del concepto de Cuadro de Mando Integral y su vinculación con la estrategia, para que el participante comprenda las cuatro perspectivas que componen el CMI, y conozca distintos indicadores y cómo pueden ayudarle a conseguir sus objetivos empresariales. Al finalizar el participante podrá aplicar el CMI en el día a día de su organización.

Gestión Eficaz del Tiempo

Flexible

Bloque 1: Gestión del Tiempo. 1. La gestión del tiempo. 2. Ladrones del tiempo. 3. Uso eficiente del correo electrónico y otras herramientas corporativas. 4. Reuniones productivas. 5. Gestión de la agenda. Bloque 2: Incremento de Productividad. 1. 7 preguntas para testar tu productividad: 2. Saber decir no. 3. Pasos para aumentar tu productividad. 4. Metodología GTD. 5. Herramientas informáticas para ser más productivo. Bloque 3: Actuando sobre tus hábitos. Sobre la base de los 7 hábitos de la gente altamente efectiva de Stephen Covey trataremos desarrollar conductas eficientes entre los asistentes. (IMPORTANTE; para llevar a cabo este bloque es importante que los asistentes preparen sus propios problemas de productividad para tratar aquellos que no hayan sido desarrollados en la sesión)

Estrategias de Precios

Flexible

En esta sesión hablaremos acerca de distintas estrategias para la fijación de precios y como en la mayor parte de los casos hay una implicación mayor de la pensada inicialmente de aspectos emocionales, lo que nos lleva a poner en duda la “racionalidad” del ser humano. Para su desarrollo trabajaríamos sobre los siguientes objetivos: Conocer la importancia de la fijación de precios. Entender las principales estrategias de precios. Entender los factores emocionales de la fijación de precios. Entender el funcionamiento de la fijación de precios para productos nuevos y mezclas de productos. Comprender cómo responder a los cambios de precios de los competidores.

Indicadores Operativos para tu empresa

Flexible

En esta sesión hablaremos acerca de la relevancia del análisis combinado de la información contable y operativa para la generación de indicadores que ayuden al control para garantizar el uso eficiente de los recursos de la empresa. Para su desarrollo trabajaríamos sobre los siguientes objetivos: Objetivos: Conocer por qué la información contable por sí sola no es suficiente para entender y gestionar una empresa. Entender la importancia del uso de indicadores operativos para el control de las actividades y áreas principales de la empresa. Entender cómo realizar una monitorización utilizando ratios operativos. Conocer indicadores empleados en distintas unidades operativas de la empresa e inmediatamente trasladables al día a día del alumno.

Finanzas para no financieros

Flexible

El objetivo del programa es ayudarle a comprender los conceptos financieros y proporcionarle las herramientas cuantitativas necesarias para aportar valor en su organización. Al final del mismo, el participante será capaz de anticipar los resultados e implicaciones financieras de las decisiones. Los objetivos específicos de este módulo son: 1. Entender, asimilar y utilizar la información proporcionados por los estados financieros, proporcionando las herramientas necesarias para su análisis. 2. Conocer los elementos que componen un Cuadro de Mando Integral, y como implantarlo en una organización, así como los indicadores más relevantes para la monitorización de su actividad. 3. Aprender los procesos de la gestión presupuestaria (Qué es un proceso presupuestario. Qué procesos presupuestarios deberían existir en una empresa. Cómo se pasa de misión y metas a objetivos concretos con base en un presupuesto. Que es el LRP, qué es el DB, Qué es un forecast. Qué es un Rolling forecast.) 4. Profundizar en la estructura financiera de la empresa. (Liquidez. Tesorería. Riesgo financiero. Coste de capital/ WACC. Apalancamiento financiero. Riesgo financiero. Control de liquidez. Riesgo tipo de interés. Clases de activos financieros) 5. Determinar los elementos claves en el análisis de las inversiones. Qué es un análisis de escenarios, qué es un análisis de sensibilidad. NPV, VAN, Payback, flujo de caja descontado, TIR, TIR Corregida, IR. Business Case. 6. Profundizar en conceptos y las herramientas de medición de desempeño empresarial que surgen de la economía digital (SAC, CAC, MRC, Churn, CAC Payback Period, Viability Threshold)

Experiencias

Socio Director Área Control de Gestión y Experiencia del Cliente

Addit Soluciones Jurídicas y de Gestión

2016 - Actual

Secretario General

Asociación de la Industria Agroalimentaria de Ávila

2019 - Actual

Profesor universitario invitado

IME Business School Escuela de negocios de la Universidad de Salamanca

2016 - Actual

Miembro

ASOCIACIÓN INTERIM MANAGEMENT ESPAÑA (AIME)

2016 - Actual

Financial Controller

Vodafone

2005 - 2015

Estudios

Curso Práctica Societaria

CEF Centro de estudios financieros

2019

Master CRM

ESIC

2006

LIcenciatura Administración y Dirección de Empresas

Universidad de Salamanca

1999

Libros

Tú triunfarás donde los demás fracasaron

El 80% de las empresas quiebran en los primeros cinco años. Este es el Manual que necesitas para que no pase lo mismo con tu negocio. Entre las principales causas para la quiebra se sitúan las siguientes: 1.La falta de experiencia y conocimiento. 2.La no contratación de profesionales para determinadas tareas. 3.Los fallos en la gestión bien por la falta de control económico-financiero del Negocio. Con esta información, la pregunta que aparece cuando tienes un pequeño negocio es la siguiente: ¿Por qué tú vas a triunfar donde otros fracasaron? Es muy fácil plantearse esta duda. Sobre todo cuando las cosas no están saliendo como tú pensabas. Pero sabes qué... En las mismas razones que provocan ese porcentaje, se encuentra la solución. Por eso a lo largo de este libro vas a encontrar herramientas que te ayudarán a optimizar la gestión de tu negocio, mejorar tu cuenta de resultados, mejorar la experiencia de tus clientes, fijar los precios de tus productos, construir un equipo a tu alrededor y racionalizar tu toma de decisiones. Y sobre todo. Por encima de todo, gracias a este libro, vas a obtener más tiempo libre para disfrutar con los tuyos, porque te va a ayudar a focalizar y priorizar. Mi experiencia como Controller a lo largo de más de diez años colaborando con directores de distintas unidades de negocio para darles soporte en su toma de decisiones me ha enseñado algo: hay muchas veces que las cosas que dice un Controller no caen bien. No son amables. No son dulces. Pero son útiles para tomar la decisión acertada porque no atienden a criterios subjetivos sino a criterios objetivos y medibles. Por eso este libro va a ayudarte a gestionar tu negocio, dándote herramientas para que puedas gestionarlo y hacerlo crecer bajo control. Puedes pertenecer al

grupo del 80% o puedes hacer algo diferente. Es tu decisión. Actúa ahora.

El Método CEbC: El camino con 5 niveles que te hará recuperar el control en tu empresa

¿Cuándo perdiste la esperanza de tener otra vida? ¿Cuándo te rendiste y dejaste que tu negocio te controlara? ¿Cuándo callaste la voz que te avisaba de que dedicar las 24 horas a tu negocio era una locura? Hay momentos que marcan un punto de inflexión en tu vida. Leer este libro es uno de ellos, al darte el control sobre tu negocio y seguridad para tu futuro y el de tu familia. Estas más de 150 páginas, son una guía para superar los cinco niveles que te impiden independizarte de tu negocio. Te darán herramientas y técnicas procedentes del mundo empresarial para reducir tu ansiedad sin importar tu edad, conocimientos de gestión o circunstancias personales. Tú sabes que, con la orientación adecuada, puedes hacer más. Este libro es tu orientación. Sé que tienes sueños que piensas que no vas cumplir y esto te genera frustración. Más, cuando pasas 24 horas, 7 días a la semana en tu negocio. Y yo, como tú, sé que es un camino muy duro, muy empinado, lleno de trampas y obstáculos. Este libro es el bastón en el que apoyarte para recorrer el camino. Espero que me dejes acompañarte en esta nueva aventura, en la que descubrirás que puedes llevar tu negocio más allá de ti, pero con constancia, trabajo y planificación. ¿Arrancamos? El Método CEbC® se compone de dos bloques principales. En el primero te formará en conceptos e ideas que te harán abrir tu mente a nuevas formas de hacer las cosas. El segundo es eminentemente práctico: es el detalle exacto del Método CEbC®. Paso a paso, nivel a nivel irás dejando de ser un autoempleado/a para convertirte en empresario/a. Un camino detallado que te llevará desde donde estás ahora hacia la independencia de tu negocio. Eso sí, vinculado a tu compromiso. Sin acción no hay resultado. ¿Qué vas a encontrar en El Método CEbC®? Vas a descubirir cómo realizar un diagnóstico de tu situación inicial que te permita determinar tus problemas actuales, cómo minimizar riesgos e incrementar tus probabilidades de alcanzar

tus objetivos y garantizar tu seguridad en el futuro, cómo transformar tu empresa actuando sobre sus cuatro perspectivas: financiera, clientes, procesos y talento, cómo enfrentarte a los obstáculos que se interpondrán en tu camino, cómo hacer que tu negocio trascienda más allá de ti y se convierta en una empresa, todos los conceptos básicos e información que necesitas para llevar el control de gestión a tu negocio, una explicación detallada de por qué el control es la función más relevante de la gestión empresarial. Y además, es un libro interactivo a través del cuál podrás acceder, de forma totalmente gratuita a herramientas, plantillas descargables y mucho más contenidos digitales.

Artículos

El método CEbC de José Carlos Álvarez para que el pequeño empresario "recupere el control de su negocio"

Como una guía práctica para que el pequeño empresario recupere el control de su negocio y pueda darle más tiempo y seguridad financiera a su familia, José Carlos Álvarez ha creado el método CEbC, que ha plasmado en un libro.

https://avilared.com/art/35745/el-metodo-cebc-de-jose-carlos-alvarez-para-que-el-pequeno-empresario-ldquo-recupere-el-control-de-su-negocio-rdquo-

Cuanto Vale un Euro

Blog especializado en control de gestión para pequeños negocios

https://www.cuantovaleuneuro.es/

Perfil en Mentes a la Carta

https://mentesalacarta.com/conferencistas-capacitadores-coaches/jose-carlos-alvarez